

## ВОПРОСЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИИ И ЕЕ РЕГИОНОВ

### ИНСТРУМЕНТ ИЗУЧЕНИЯ «БЫТОВОЙ» И «ДЕЛОВОЙ» КОРРУПЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН

**В.П. Кандилов**, кандидат экономических наук,  
председатель Комитета Республики Татарстан  
по социально-экономическому мониторингу

*В статье рассмотрены практики применения изучения мнения населения, посредством проведения социологических опросов, которые являясь инструментом диагностики и исследования коррупционных проявлений в обществе, позволяют выявить схемы общепринятых коррупционных практик, механизмы проявления коррупционных сделок, измерить структуру коррупции по уровням и институтам власти.*

*Ключевые слова: коррупция, Республика Татарстан, социологический опрос, противодействие коррупции, гражданское общество*

### THE METHOD FOR STUDYING «DOMESTIC» AND «BUSINESS» CORRUPTION IN THE REPUBLIC OF TATARSTAN

**V.P. Kandilov**

*The article considers the practice of studying public opinion, by conducting sociological surveys, which being a method for diagnosing and studying corruption in the society allows to identify schemes of generally accepted corruption practices, mechanisms of corruption transactions, to measure the structure of corruption across levels and institutions of government.*

*Key words: corruption, Republic of Tatarstan, sociological survey, combating corruption, civil society*

#### Литература:

1. Глобальный барометр коррупции: голоса граждан со всего мира. / [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://www.transparency.org.ru>.
2. Результаты проведения социологического опроса об оценке эффективности применяемых антикоррупционных мер. / [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://мвд.рф/anticorr/opros-anticorr>.
3. Постановление Правительства Российской Федерации от 25 мая 2019 г. № 662 «Об утверждении методики проведения социологических исследований в целях оценки уровня коррупции в субъекте российской Федерации» .
4. Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 19 июля № 512 «Об утверждении Государственной программы «Реализация антикоррупционной политики республики Татарстан на 2015-2022 годы».
5. «Изучение мнения населения о коррупции в Республике Татарстан» по результатам социологического опроса в 2019 году. / [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://monitoring.tatarstan>.

## СУПЕРСЕРВИСЫ КАК СЛЕДУЮЩИЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ ПОРТАЛА ГОСУДАРСТВЕННЫХ УСЛУГ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Н.А. Сафиуллин**, старший преподаватель,  
Казанский государственный аграрный университет  
**С.С. Кудрявцева**, доктор экономических наук, доцент,  
Казанский национальный исследовательский  
технологический университет

*Статья посвящена исследованию концепции «суперсервиса». В современных условиях цифровизации экономики государственное управление приобретает черты сервисного государства, позволяющего комплексно решать вопросы граждан на основе автоматизации бизнес-процессов (суперсервисов), минимизировать участие чиновников в принятии решений по оказанию услуг, исключить документы в бумажном виде как в процессе предоставления услуг, так и при взаимодействии между ведомствами. Методологической базой выступают исследования проблем управления развитием инфраструктуры системы оказания электронных государственных услуг, нормативно-правовые акты, регулирующие данную сферу.*

*Результаты исследования продемонстрировали готовность государства и граждан перейти на комплексы государственных услуг, сгруппированные по типичным жизненным ситуациям. В качестве примера приведен алгоритм реализации суперсервиса «Поступление в вуз онлайн». Рассмотрена дорожная карта мероприятий рабочей группы по реализации первоочередных жизненных ситуаций (суперсервисов), а также представлены целевые показатели оптимизации государственных и муниципальных услуг на основе расширенного использования информационных технологий. Результаты исследования могут быть использованы для разработки эффективной системы реализации модели «суперсервиса».*

*Ключевые слова: цифровая экономика, электронное правительство, суперсервис, электронные государственные услуги*

## SUPER SERVICE AS THE NEXT STAGE OF DEVELOPMENT OF THE PORTAL OF PUBLIC SERVICES OF THE RUSSIAN FEDERATION

**N.A. Safiullin, S.S. Kudryavtseva**

*The article is devoted to the study of the concept of "super service". In the digital economy, public administration is acquiring the features of a service state, which will enable it to comprehensively solve the life situations of citizens on the basis of automated business processes (super services), minimize the participation of officials in decision-making on the provision of services, and exclude paper documents both in the process of providing services and between departments. The methodological base is the study of the problems of managing the development of the infrastructure of the system for the provision of electronic public services, legal acts regulating this area.*

*The results of the study demonstrated the willingness of the state and citizens to switch to complexes of public services, grouped by typical life situations. As an example, the implementation algorithm of the superservice "Admission to the university online" is given. The roadmap of the activities of the working group on the implementation of priority life situations (super services) is considered, and targets for optimizing state and municipal services based on the expanded use of information technologies are presented. The results of the study can be used to develop an effective system for the implementation of the "super-service" model.*

*Key words: digital economy, e-government, super service, electronic government services*

### Литература:

1. Тимофеев А. Г., Лебединская О. Г., Биленко А. В. Цифровая экономика: реалии, перспективы и приоритеты развития // Большая Евразия: Развитие, безопасность, сотрудничество. 2019. №2-1. / [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika-realii-perspektivy-i-prioritety-razvitiya-1> (дата обращения: 12.09.2019).
2. Суперсервисы и цифровая трансформация госуслуг // Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации / [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/854/> (дата обращения: 15.09.2019).

3. Суперсервис «Поступление в вуз онлайн» к 2024 году будет использовать каждый второй абитуриент // Информбюро 20.35 / [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://ntinews.ru/news/unti/ostrov/superservis-postuplenie-v-vuz-onlayn-k-2024-godu-budet-ispolzovat-kazhdy-vtoroy-abiturient.html> (дата обращения: 14.09.2019).

4. Одобрен перечень приоритетных «суперсервисов» // Ежедневное онлайн-издание D-russia.ru / [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://d-russia.ru/odobren-perechen-prioritetnyh-superservisov.html> (дата обращения: 14.09.2019).

5. Паспорт национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» (утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 № 16)

6. Кудрявцева С.С. Циклическая экономика: проблемы и перспективы для России // Экономический вестник Республики Татарстан. 2019. № 2. С. 19-25.

## РАЗВИТИЕ ТУРИЗМА В РЕСПУБЛИКЕ БАШКОРТОСТАН: РЕАЛИЗАЦИЯ КЛАСТЕРНОГО ПОДХОДА

**С.А. Кириллова**, кандидат экономических наук, ученый секретарь  
Института социально-экономических исследований –  
обособленного структурного подразделения  
Федерального государственного научного учреждения  
Уфимского федерального исследовательского центра  
Российской академии наук

*Успешность развития туризма на современном этапе определяется не столько размером имеющегося туристско-рекреационного потенциала, сколько эффективным управлением. В статье рассмотрено использование кластерного подхода как инструмента эффективного повышения туристской привлекательности региона, его конкурентоспособности, раскрыто понятие туристского кластера. Выполнено финансово-экономическое обоснование инвестиционного проекта развития туристско-рекреационного кластера «Бурзянский» (Республика Башкортостан), по составу и структуре относящегося к классу мультипроектов и представляющего собой систему инфраструктурных элементов, обеспечивающих формирование конкурентоспособного турпродукта туристского кластера. Результаты оценки свидетельствуют об экономической целесообразности реализации проекта развития кластера.*

*Ключевые слова: туризм, развитие туризма, кластерный подход, туристский кластер*

## TOURISM DEVELOPMENT IN BASHKORTOSTAN REPUBLIC: IMPLEMENTATION OF CLUSTER APPROACH

**S.A. Kirillova**

*The success of tourism development at the present stage is determined not so much by the size of the available tourist and recreational potential, but by effective management. The article considers the use of the cluster approach as a tool to effectively increase the tourist attractiveness of the region, its competitiveness, and reveals the concept of a tourist cluster. An assessment of the investment project for the development of the tourist-recreational cluster "Burzyansky" (Republic of Bashkortostan) was carried out, in terms of composition and structure of the multi-project class and representing a system of infrastructure elements that ensure the formation of a competitive tourist product of the tourism cluster. The evaluation results indicate the economic feasibility of the cluster development project.*

*Key words: tourism, tourism development, cluster approach, tourist cluster*

### Литература:

1. Кириллова С.А., Чернуха Д.С. Развитие глобального, национального и регионального туризма: состояние, тренды, прогнозы // Наукоеведение. – 2017. – Т.9. – №6.
2. Кириллова С.А. Туризм как стратегический приоритет города-миллионника // Известия УНЦ РАН. – 2019. – № 3. – С. 102-103.
3. Бабкин А.В., Новиков А.О. Кластер как субъект экономики: сущность, современное состояние, развитие // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. – 2016. – № 1 (235). – С. 9-29.
4. Василенко П.П. Организационно-экономические условия обеспечения устойчивого развития туристских спортивно-рекреационных кластеров: Автореф. ... дис. канд. экон. наук. – Сочи, 2013. – 24 с.
5. Туризм и рекреация: фундаментальные и прикладные исследования: Труды V Междунар. науч.-практ. конф. МГУ им. М.В. Ломоносова, геогр. фак-т, Москва, 28-29 апреля 2010. – СПб.: Д.А.Р.К., 2010. – 708 с.
6. Тарасенок А.И. Геоэкономика туризма: учеб. пособие. – Минск: Новое знание; ИНФРА-М, 2011. – 272 с.
7. Валеева С.В. Развитие концепции кластерного подхода в туризме // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2016. – №1. – С. 116-130.

8. Левченко Т.П., Кулян К.К., Кулян М.К. Кластерный подход к устойчивому развитию туристских дестинаций // Вестник Сочинского государственного университета туризма и курортного дела. – 2012. – № 2(20). – С. 67-72.
9. Гайнанов Д.А., Кириллова С.А. Развитие регионального туризма в формате суперкластера // Роль туризма в модернизации экономики российских регионов: Сборник научных статей по материалам Международной научно-практической конференции. – Петрозаводск: Карельский научный центр, 2010. – 352 с.
10. Туризм и рекреация: фундаментальные и прикладные исследования: Труды V Междунар. науч.-практ. конф. МГУ им. М.В. Ломоносова, геогр. фак-т, Москва, 28-29 апреля 2010. – СПб.: Д.А.Р.К., 2010. – 708 с.
11. Бенидзе К.С. Кластерный подход в развитии сферы туризма // Российское предпринимательство. – 2017. – Том 18. – № 6. – С. 895-908.
12. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 5 мая 2018 г. № 872-р «Об утверждении Концепции федеральной целевой программы «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2019–2025 годы)».
13. Постановление Правительства Российской Федерации от 11 августа 2014 г. № 790 «Об утверждении федеральной целевой программы "Социально-экономическое развитие Республики Крым и г. Севастополя до 2020 года"».
14. Постановление Правительства Республики Башкортостан от 14.09.2017 г. № 424 «Об утверждении государственной программы "Развитие внутреннего и въездного туризма в Республике Башкортостан"».
15. Постановление Правительства Республики Башкортостан от 28 апреля 2018 г. №185 О внесении изменений в государственную программу «Развитие внутреннего и въездного туризма в Республике Башкортостан».
16. Приказ Министерства экономического развития Республики Башкортостан от 27 апреля 2018 г. №110 «О формировании Перечня приоритетных инвестиционных проектов Республики Башкортостан».
17. Инвестиционный проект «Развитие туристско-рекреационного кластера «Бурзянский». – Уфа: ИСЭИ УФИЦ РАН, 2018. – 48 с.

## ШЕРИНГ КАК СОВРЕМЕННАЯ ФИЛОСОФИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

**Т.Б. Абсаямов**, ассистент кафедры  
территориальной экономики  
Института управления, экономики и финансов,  
Казанский федеральный университет

*Статья посвящена вопросам исследования шеринговой экономики. Рассмотрены основные подходы к определению ее сущности, выделены и раскрыты факторы, способствующие ее активному распространению. Сформулированы глобальные ценности, разделяемые экономикой совместного потребления. Проанализирован вклад отдельных секторов в развитие шеринговой экономики в России. Выявлены проблемы, связанные с ее распространением и угрозы для традиционных секторов экономики.*

*Ключевые слова:* шеринг, экономика совместного потребления, онлайн-платформы, предпринимательство

## SHARING AS A MODERN PHILOSOPHY OF ENTREPRENEURSHIP

**T. B. Absalyamov**

*The paper is devoted to the issues of sharing economy. The author considers general approaches to its definition and highlights the main factors and problems associated with the development of sharing economy. The article formulates the global values of sharing economy. The author analyzes the contribution of various industries to the development of sharing economy in Russia. The paper reveals the issues connected with the spread of sharing economy and possible threats for the traditional industries.*

*Key words:* sharing economy, online platforms, entrepreneurship

### Литература:

1. Шеринговая экономика вырастет в десять раз к 2025 году. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vc.ru/future/71329-sheringovaya-ekonomika-vyrastet-v-desyat-raz-k-2025-godu>.
2. Matofska B. What is the sharing economy? The people who share. – 2016. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.thepeoplewhoshare.com/blog/what-is-the-sharing-economy/>.
3. Botsman R. Defining the sharing economy: what is collaborative consumption—and what isn't //Fast Company. – 2015. – Т. 27. – 2015.
4. Masset D., Luyckx E. L'économie collaborative. Une alternative au modèle de compétitivité //Analyse Etopia – Т. 30. – № 7. – 2014.
5. Botsman R., Rogers R. What's mine is yours: how collaborative consumption is changing the way we live, London //UK, Collins. – 2011.
6. Owyang J., Tran C., Silva C. The collaborative economy //Altimeter, United States. – 2013.
7. The Economist. All eyes on the sharing economy. – 2013. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.economist.com/news/technology-quarterly/21572914-collaborative-consumption-technology-makes-it-easier-people-rent-items>
8. Hardin G. The tragedy of the commons // Science. – 1968. – Т. 162. – № 3859. – С. 1243-1248.
9. Cohen S. The growing level of environmental awareness // Huffington Post. – 2014. – Т. 29. URL: [http://www.huffingtonpost.com/steven-cohen/the-growing-level-of-envi\\_b\\_6390054.html](http://www.huffingtonpost.com/steven-cohen/the-growing-level-of-envi_b_6390054.html).
10. Crouzet T. La fin de l'individualisme. – 2007. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tcrouzet.com/2007/02/01/la-fin-de-l%E2%80%99individualisme/>.
11. Rifkin J. Une empathie nouvelle gagne l'humanité. – 2011. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.lecolibrifaitsapart.net/2011/05/08/une-empathie-nouvelle-gagne-lhumanite/>.
12. Доклад РАЭК «Экономика совместного потребления в России в 2018 г.», Москва, 2019. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://raec.ru/upload/files/raec-sharing-economy-nov2018.pdf>.
13. Опрос пользователей на интерактивной платформе Голос Рунета, июнь-июль 2017г., РОЦИТ. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rocit.ru/uploads/0aefe83a9e6d70e06f938c7492996e59a036b53c.pdf?t=1501493510>.

## ИННОВАЦИИ И ИНВЕСТИЦИИ

### СТОИМОСТНОЙ АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ В ВЫСШЕЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ В УСЛОВИЯХ РОССИИ

**А.Б. Анкудинов**, кандидат физико-математических наук, доцент кафедры управления корпоративными финансами Института управления, экономики и финансов Казанского федерального университета

**Э.И. Хайруллина**, кандидат экономических наук, доцент кафедры управления корпоративными финансами Института управления, экономики и финансов Казанского федерального университета

*В статье на основе современных данных проведен анализ финансовой эффективности инвестиций в получение высшего профессионального образования в России. Используются критерии чистой приведенной стоимости и внутренней нормы доходности. Полученные результаты подтверждают, что высшее профессиональное образование всех уровней в условиях России продолжает оставаться экономически привлекательным объектом инвестирования для частных лиц. В то же время, финансовая результативность инвестиций снижается по мере повышения продолжительности обучения и получения более «продвинутой» степени.*

*Ключевые слова: высшее профессиональное образование, расходы на образование, стоимостной анализ, дисконтированные денежные потоки*

### COST-BENEFIT ANALYSIS OF INVESTMENT IN HIGHER PROFESSIONAL EDUCATION EFFICIENCY IN RUSSIA

**A.B. Ankudinov, E.I. Khairullina**

*The paper presents an analysis of financial efficiency of investing in higher professional education in Russia based on updated data. Net present value and internal rate of return criteria are used. Our findings confirm positive private outcomes of investment in all levels of higher professional education in Russia. However, financial efficiency of investments tends to decrease with the increase in duration of education and attainment of more advanced type of degree.*

*Key words: higher professional education, education expenditures, cost-benefit analysis, discounted cash flows*

#### Литература:

1. Анкудинов А.Б., Борисов Д.М., Хайруллина Э.И. Экономическая эффективность инвестиций в высшее профессиональное образование в условиях финансового кризиса // Экономический вестник Республики Татарстан. – №3. – 2015. – С.41-46.
2. OECD (2014). Education at a Glance 2014: OECD Indicators, OECD Publishing. <http://dx.doi.org/10.1787/eag-2014-en>.
3. Федеральная служба государственной статистики / [Электронный ресурс] / Режим доступа: [www.gks.ru](http://www.gks.ru).
4. OECD (2019), Education at a Glance 2019: OECD Indicators, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/f8d7880d-en>.
5. Obiols-Homs, F., Sanchez-Marcos, V. Education Outcomes and the Labor Market, Labour Economics, 2018, 54, pp. 14-28.
6. Yang, L., McCall, B. World Education Finance Policies and Higher Education Access: a Statistical Analysis of World Development Indicators for 86 Countries, International Journal of Educational Development, 2014, 35, pp. 25-36.
7. Konstantinovskiy, D.L. Social Inequality and Access to Higher Education in Russia, European Journal of Education, 2012, 47, No. 1, p. 13.
8. Herbaut, E., Geven, K. What works to reduce inequalities in higher education? A systematic review of the (quasi-)experimental literature on outreach and financial aid, Research in Social Stratification and Mobility, <https://doi.org/10.1016/j.rssm.2019.100442>.

9. Федеральная служба государственной статистики / [Электронный ресурс] / Режим доступа:  
[http://www.gks.ru/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/population/demography](http://www.gks.ru/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/population/demography).

10. Федеральная служба государственной статистики / [Электронный ресурс] / Режим доступа:  
[http://www.gks.ru/wcm/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/wages/labour\\_costs](http://www.gks.ru/wcm/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/wages/labour_costs).

## СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ НЕФТЕГАЗОВОГО СЕКТОРА

**Д.Р. Байгильдин**, ассистент кафедры государственного и муниципального управления  
Института управления, экономики и финансов,  
Казанский федеральный университет

**А.И. Шинкевич**, доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой логистики и управления,  
Казанский национальный исследовательский  
технологический университет

*В статье на основе статистических данных обозначена роль нефтегазового сектора в формировании валовой добавленной стоимости в российской экономике, исследована динамика макроэкономических показателей нефтегазового сектора в России, выявлены тенденции инновационного развития нефтегазовых предприятий, а также разработана математическая зависимость уровня инновационной активности нефтегазового сектора от научно-технических, экономических, «цифровых» факторов.*

*Ключевые слова: нефтегазовый сектор, добыча нефти и газа, инновационное развитие, инновационная активность, технологические инновации, цифровые технологии, корреляционный анализ*

## STATE AND PROSPECTS OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE OIL AND GAS INDUSTRY

**D.R. Bajgil'din, A.I. Shinkevich**

*Based on statistical data, the article outlines the role of the oil and gas sector in the formation of gross value added in the Russian economy, studies the dynamics of macroeconomic indicators of the oil and gas sector in Russia, identifies trends in the innovative development of oil and gas enterprises, and also deduces the mathematical dependence of the innovative activity level of the oil and gas sector on research and development, economic and «digital» factors.*

*Key words: oil and gas sector, oil and gas production, innovative development, innovative activity, technological innovations, digital technologies, correlation analysis*

### Литература:

1. Малова, Т.А. Индикаторы инновационного развития российского нефтегазового сектора в условиях глобальной конкуренции // Экономика. Налоги. Право. – 2014. – № 2. – С. 72-78.
2. Филимонова, И.В. Ресурсные регионы России: социально-экономические показатели и инновационное развитие / И.В. Филимонова, Л.В. Эдер, А.В. Комарова, И.В. Проворная, В.Ю. Немов // Научные технологии разработки и использования минеральных ресурсов. – 2018. – № 4. – С. 167-171.
3. Череповицын, А.Е. Исследование инновационного потенциала нефтегазовой компании на разных стадиях эксплуатации месторождений / А.Е. Череповицын, А. Краславски // Записки Горного института. – 2016. – Т. 222. – С. 892-902.
4. Череповицын, А.Е. Концептуальное видение стратегии инновационного развития топливно-энергетического комплекса / А.Е. Череповицын, Н.В. Смирнова, Т.А. Пикалова // Экономика и предпринимательство. – 2014. – № 12. – С. 111-118.
5. Яковлева, Л.Л. Приоритеты инновационного развития в нефтегазовом секторе России: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05: Яковлева Людмила Леонидовна. – Санкт-Петербург, 2010. – 27 с.
6. Шафраник, Ю.К. Стратегия развития нефтяной промышленности России: методологические принципы и приоритеты: автореф. дис. ... докт. экон. наук: 08.00.05: Шафраник Юрий Константинович. – Москва, 2006. – 54 с.
7. Цыкунов А.В. Экономическая оценка эффективности инновационных технологий в нефтегазодобыче: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05: Цыкунов Александр Владимирович. – 2009, Ижевск. – 22 с.
8. Структура валовой добавленной стоимости по отраслям экономики в соответствии с методологией СНС 2008 [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://www.fedstat.ru/indicator/59209>.
9. Структура валовой добавленной стоимости по отраслям экономики в соответствии с методологией СНС 2008 (ОКВЭД 2) / [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://www.fedstat.ru/indicator/59210>.

10. План мероприятий («Дорожная карта») по развитию нефтегазохимического комплекса (утвержден Распоряжением Правительства РФ от 28 февраля 2019 г. № 348-р) [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://government.ru/docs/36015/>.

11. Нефтегазовый комплекс России – 2018: в 4 ч. / И.В. Филимонова, А.В. Комарова, В.Ю. Немов и др.; Ин-т нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука СО РАН; Новосиб. гос. ун-т. – Новосибирск: ИНГГ СО РАН, 2019. Часть 3. Экономика нефтегазовой промышленности – 2018: долгосрочные тенденции и современное состояние. – 75 с.

12. Энергетическая стратегия России на период до 2030 года (утверждена Распоряжением Правительства РФ от 13 ноября 2009 г. N 1715-р) [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://minenergo.gov.ru/node/1026>.

13. Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года (утверждена Распоряжением Правительства РФ от 8 декабря 2011 г. № 2227-р) [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://government.ru/docs/9282/>.

14. Индикаторы инновационной деятельности: 2019: статистический сборник / Л. М. Гохберг, К. А. Дитковский, И. А. Кузнецова и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2019. – 376 с.

15. Лубнина, А.А. Совершенствование управления инновационным развитием нефтегазохимического комплекса Республики Татарстан // Экономический вестник Республики Татарстан. – 2015. – № 4. – С. 40-44.

16. Галимулина, Ф.Ф. Цифровая трансформация национальной инновационной системы // Наука и бизнес: пути развития. – 2018. – № 12 (90). – С. 83-86.

17. Доклад о реализации Энергетической стратегии России на период до 2030 года по итогам 2018 года [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://minenergo.gov.ru/node/1026>.

## НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ

**Д. З. Патхуллаев**, магистрант кафедры логистики и управления,  
Казанский национальный исследовательский  
технологический университет

**Ф.Ф. Галимулина**, кандидат экономических наук,  
доцент кафедры логистики и управления,  
Казанский национальный исследовательский  
технологический университет

**И.А. Зарайченко**, кандидат экономических наук,  
доцент кафедры логистики и управления,  
Казанский национальный исследовательский  
технологический университет

*В статье представлено исследование проблем управления цепями поставок строительных материалов, предложено уточненное определение логистических инноваций. На основе статистических данных проведен ABC-XYZ-анализ производимых для строительной деятельности видов продукции, выявлены наиболее востребованные ассортиментные позиции и предложены рекомендации по управлению запасами строительной продукции в цепях поставок. Кроме того, построена экономико-математическая модель, позволяющая выявить направления совершенствования и повышения эффективности цепей поставок строительных материалов в России.*

*Ключевые слова: управление цепями поставок, инновационная логистика, строительные материалы, ABC-XYZ-анализ, экономико-математическое моделирование*

## DIRECTIONS FOR STRATEGIC SUPPLY CHAIN MANAGEMENT OF CONSTRUCTION

**D.Z. Pathullaev, F.F. Galimulina, I.A. Zaraichenko**

*The article presents a study of the problems of construction materials supply chain management, proposed a refined definition of logistics innovations. On the basis of statistical data ABC-XYZ-analysis of the types of products produced for construction activity is carried out, the most demanded assortment positions are revealed and recommendations on construction materials management in supply chains are offered. In addition, the mathematical modelling in economics is constructed, which allows to identify areas of improvement and efficiency of building materials supply chains in Russia.*

*Key words: supply chain management, innovative logistics, building materials, ABC-XYZ-analysis, mathematical modelling in economics*

### Литература:

1. Карпова, Н.П. Логистика как управленческая инновация в рыночном пространстве // Экономические науки. – 2013. – № 4. – С. 71.
2. Кузнецова, Е.Ю. Инновационная логистика как инструмент управления конкурентоспособностью хозяйственных структур / Е.Ю. Кузнецова, И.А. Волкова // Экономика и управление: новые вызовы и перспективы. – 2012. – № 3. – С. 255-258.
3. Воронков, А.Н. Инновационная логистика / А.Н. Воронков, О.Н. Фролова, Д.В. Хавин, В.Я. Захаров // Вестник СамГУПС. – 2012. – № 2 (16). – С. 56-61.
4. Дмитриев, А.В. Современные транспортно-складские системы: учебное пособие / А.В. Дмитриев, Э.М. Букринская, О.Н. Липатова. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2015. – 79 с.
5. Об утверждении статистического инструментария для организации федерального статистического наблюдения за деятельностью в сфере образования, науки, инноваций и информационных технологий (приказ Росстата от 06.08.2018 №487). [Электронный ресурс] / Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_304631/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_304631/)
6. Dakhli, Z. Considering Materials Management in Construction: An Exploratory Study / Z. Dakhli, Z. Lafhaj // Logistics. – 2018. – №2, 7. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://www.mdpi.com/2305-6290/2/1/7/pdf>
7. Adriaanse, A.M. Bruggen bouwen met ICT. – Enschede, Universiteit Twente, 2014. – 57 p.

8. Воронков, А.Н. Транспортно-складская логистика строительства: монография / А.Н.Воронков, Т.Н. Лопаткина; Нижегород. гос. архитектур.-строит. ун-т. – Н. Новгород: ННГАСУ, 2010. – 146 с.
9. Дюкова, О.М. Логистические инновации в строительстве / Вестник факультета управления СПбГЭУ. – 2017. – № 1-1. – С. 384-388.
10. Елисеева, Ю. Оптимизация параметров логистических бизнес-процессов цепи поставок в рамках субконтракции в кластере промышленности строительных материалов / Ю. Елисеева, Д. Мальченко // Логистика. – 2014. – № 1 (86). – С. 22-24.
11. Сухорукова, Я.М. Проблемы организации системы транспортной логистики строительных материалов / Я.М. Сухорукова, Е.В. Федина // сборник материалов 5-й научной выставки-конференции научно-технических и творческих работ студентов «Молодой исследователь». – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2018. – С. 198-203.
12. Гарипова, Г.Р. Методические подходы к оценке конкурентоспособности строительного сектора экономики / Г.Р. Гарипова, К.С. Курамшина, К.Р. Саубанов // Экономический вестник Республики Татарстан. – 2015. – № 4. – С. 17-22.
13. Top 6 technology trends in logistics and transportation industry for 2016 [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://dreamorbit.com/top-6-technology-trends-in-logistics-and-transportation-industry-for-2016/>
14. Карх, Д.А. Интегрированные распределительные центры: цифровые решения в логистической системе товародвижения // Journal of new economy. – 2018. – №19 (6). – С. 113-122.
15. Digitization in the construction industry [Электронный ресурс] / Режим доступа: [https://www.hilti.ru/content/dam/documents/pdf/global/iot-digitization%20construction\\_industry.pdf](https://www.hilti.ru/content/dam/documents/pdf/global/iot-digitization%20construction_industry.pdf)
16. Строительство в России. 2014: Стат. сб. / Росстат. – М., 2014. – 111 с.
17. Строительство в России. 2016: Стат. сб. / Росстат. – М., 2016. – 111 с.
18. Строительство в России. 2018: Стат. сб. / Росстат. – М., 2018. – 119 с.
19. Шинкевич, А.И. Методическое обеспечение организации ресурсосберегающих производственных систем в условиях цифровизации нефтехимической отрасли: дис. д-ра тех. наук: 05.02.22. – Казань, 2019. – 380 с.
20. ABC-analysis. What is it? [Электронный ресурс] // Chartered Global Management Accountant: [сайт]. [2019] [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://www.cgma.org/resources/tools/cost-transformation-model/abc-xyz-inventory-management.html>
21. Ala-Risku, T. A Solution for the Material Delivery Problems in Construction Projects / T. Ala-Risku, M. Kärkkäinen // Thirteenth International Working Seminar on Production Economics: Igls/Innsbruck, Austria. – February 16-20, 2004.

## АНАЛИТИЧЕСКИЕ ОБЗОРЫ

### ДЕЛОВАЯ АКТИВНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИЙ В СФЕРЕ УСЛУГ РЕСПУБЛИКИ ТАТARСТАН В 4 КВАРТАЛЕ 2019 ГОДА

Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республике Татарстан

*В обзоре «Деловая активность организаций в сфере услуг» представлен анализ результатов анкетного опроса руководителей предприятий, осуществляющих свою деятельность в сфере услуг, различных по численности работающих и формам собственности в Республике Татарстан. Обзор характеризует сложившееся состояние экономической деятельности предприятий в текущем квартале, в сравнении с предыдущим кварталом и перспективы изменения на следующий квартал. В обзоре исследуется спрос на услуги организаций, число заключенных договоров или обслуженных клиентов, цены на оказываемые услуги. Приводятся факторы, ограничивающие деятельность организаций, работающих в сфере услуг. Полученную информацию можно использовать для оперативного анализа сложившихся тенденций и построения прогноза действий на следующий период.*

*Ключевые слова: услуги, руководители организаций, индекс предпринимательской уверенности*

### BUSINESS ACTIVITY OF ORGANIZATIONS IN THE SERVICE SECTOR OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN IN THE 4TH QUARTER OF 2019

Territorial organ of the Federal State of Statistics Service of the Republic of Tatarstan

*The analysis of results of questionnaire heads of organizations who carries out activities in the service with different number of employees and forms of property in the Republic of Tatarstan is presented. The survey defines state of economic activity of enterprises in current quarter, comparison with the previous quarter and possible changes for the next quarter. Demand for organization's services, concluded contracts, served customers, prize are researched. The factors, which restrict the activities of organizations in the service are presented. Acquired information may be used for operational analysis of trends and forecast of activity next year.*

*Key words: services, heads of organizations, index of entrepreneurial confidence*

**ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ И СТРОИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН В ЯНВАРЕ-СЕНТЯБРЕ 2019Г.**

**Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республике Татарстан**

*Представлены данные по инвестициям и строительству в Республике Татарстан в январе-сентябре 2019 года. Дана сравнительная характеристика с предыдущими периодами, а также с регионами ПФО и со среднероссийскими показателями.*

*Ключевые слова: инвестиции, строительство, ввод жилья*

**MAIN INDICATORS OF INVESTMENT AND CONSTRUCTION ACTIVITIES IN THE REPUBLIC OF TATARSTAN IN JANUARY-SEPTEMBER 2019.**

**Territorial organ of the Federal State of Statistics Service of the Republic of Tatarstan**

*Data of investment and construction in the Republic of Tatarstan for January-September 2019 are presented. Comparative description with previous periods, Volga Federal District regions and the national average indicators are given.*

*Key words: investment, construction, introduction of dwelling*