

**ИТОГИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН И РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В 2017 ГОДУ В КОНТЕКСТЕ МИРОВЫХ ТЕНДЕНЦИЙ. ЧАСТЬ 2. ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ.**

**М.Р. Сафиуллин**, доктор экономических наук, профессор,  
проректор по вопросам экономического и стратегического развития,  
Казанский (Приволжский) федеральный университет,  
директор, Центр перспективных экономических исследований  
Академии наук Республики Татарстан

**Ю.Г. Мингазова**, кандидат экономических наук, главный научный сотрудник,  
Центр перспективных экономических исследований  
Академии наук Республики Татарстан

**Л.Х. Иштирякова**, ведущий научный сотрудник,  
Центр перспективных экономических исследований  
Академии наук Республики Татарстан

*В статье авторами проанализированы показатели оценки общей экономической эффективности в части результативности государственной хозяйственной политики Республики Татарстан в 2017 году в сравнении с динамикой предыдущих лет и в сопоставлении с Российской Федерацией в целом.*

*Ключевые слова: инвестиции в основной капитал, эффективность экономики, налоговые и неналоговые поступления*

**THE RESULTS OF THE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN AND THE RUSSIAN FEDERATION IN 2017 IN THE CONTEXT OF GLOBAL TRENDS. PART 2. COST-EFFECTIVENESS EVALUATION**

**M.R. Safiullin, Y.G. Mingazova, L.H. Ishtiryakova**

*In the article the authors analyzed indicators of the overall economic efficiency assessment in terms of the results of the state economic policy of the Republic of Tatarstan in 2017 compared to the dynamics of previous years, of the Russian Federation as a whole.*

*Key words: investments in fixed capital, the efficiency of the economy, tax and non-tax revenues*

Литература:

1. Единая межведомственная информационно-статистическая система // <http://www.fedstat.ru/indicators/start.do>.
2. Информационно-аналитические материалы Федеральной службы государственной статистики // <http://www.gks.ru>.
3. Сафиуллин М.Р., Мингазова Ю.Г., Иштирякова Л.Х. Итоги социально-экономического развития Республики Татарстан и Российской Федерации в 2016 году в контексте мировых тенденций. Часть 1. Экономическая ситуация. Экономический вестник Республики Татарстан. 2017. № 2. С 5-20.

## МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К РЕЙТИНГУ РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

**В.П. Кандилов**, кандидат экономических наук,  
председатель Комитета Республики Татарстан  
по социально-экономическому мониторингу

*В статье приведена модель расчета рейтинга муниципальных образований Республики Татарстан, с учетом актуальных проблем региона и перспективных направлений его развития по трем группам муниципальных образований, сформированных в зависимости от преобладания городского или сельского населения. Полученные результаты являются информационным ресурсом для принятия управленческих решений в ходе реализации региональной политики.*

*Ключевые слова: дифференциация муниципальных образований, рейтинг развития муниципальных образований, человеческий капитал, качество жизни населения, потенциал экономического развития, коррупционная ситуация*

## METHODOLOGICAL APPROACHES TO THE DEVELOPMENT RATING OF MUNICIPALITIES OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN

**V.P. Kandilov**

*The article presents a model for calculating the rating of municipalities of the Republic of Tatarstan, taking into account the current problems of the region and the future directions of its development in three groups of municipalities, formed depending on the predominance of urban or rural population. The obtained results are information resource for making management decisions in the framework of regional policy implementation.*

*Key words: differentiation of municipalities, development rating of municipal entities, human capital, quality of life, potential for economic development, corruption situation*

### Литература:

1. Глинский В.В., Серга Л.К., Булкина А.М. Дифференциация муниципальных образований как фактор экономического развития территорий // Вопросы статистики. 2016. № 8. С. 46-51.
2. Донченко Ю.В., Евченко Е.В., Железняков С.С. Социально-экономические аспекты оценки и регулирования территориальной асимметрии в развитии административных районов // Вопросы статистики. 2004. № 8. С. 56-61.
3. Зайцева Ю.С. Городской барометр: система мониторинга социально-экономического развития муниципальных образований. М.: Фонд «Институт экономики города», 2007.
4. Хохлова О.А. Статистическая оценка социально-экономической асимметрии муниципальных образований региона // Вопросы статистики. 2006. № 2. С. 32-38. Кандилов
5. В.П., Малышева Т.В. Качество и образ жизни как стратегический фактор формирования человеческого капитала // Экономический вестник Республики Татарстан. 2016. №1. С.8-15.
6. Якунин В.И., Роик В.Д., Сулакшин С.С. Социальное измерение государственной экономической политики. М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2007. – 208.
7. Интернет-источник: <http://mert.tatarstan.ru/rus/TerritorialDevelopment/Ratings.html>.

## ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

**Н.В. Гатауллина**, руководитель  
Территориального органа Федеральной службы  
государственной статистики по Республике Татарстан,  
**О.М. Краснова**, кандидат экономических наук,  
заместитель руководителя Территориального органа  
Федеральной службы государственной статистики  
по Республике Татарстан,  
**А.А. Салахова**, главный специалист-эксперт,  
Территориальный орган Федеральной службы  
государственной статистики по Республике Татарстан

*В обзоре систематизированы тенденции экономического и инновационного развития Республики Татарстан. Аналитический материал содержит данные о динамике и структуре валового регионального продукта, темпах промышленного производства, инновационной активности хозяйствующих субъектов. На основе экономико-математического моделирования представлена производственная функция экономического потенциала Республики Татарстан, и выявлены точки роста при переходе к новому технологическому укладу.*

*Ключевые слова: экономический потенциал, валовой региональный продукт, промышленное производство, инновационная деятельности, производственная функция, технологический уклад*

## EVALUATION OF THE ECONOMIC POTENTIAL OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN

**N.V. Gataullina, O.M. Krasnova, A.A. Salakhova**

*The review systematizes tendencies of economic and innovative development of the Republic of Tatarstan. The analytical material contains data on the dynamics and structure of the gross regional product, the pace of industrial production and the innovative activity of economic entities. On the basis of economic and mathematical modeling, the production function of the economic potential of the Republic of Tatarstan is presented and points of growth in the transition to a new technological structure are revealed.*

*Key words: economic potential, gross regional product, industrial production, innovative activity, production function, technological structure*

### Литература:

1. Стратегия социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030г. // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tatarstan2030.ru/>.
2. Краснова О.М., Галдина А.А. Валовой региональный продукт как макроэкономический измеритель региональной экономики // Экономический вестник Республики Татарстан. 2016. №2. С. 22-29.
3. Федеральная служба государственной статистики // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://gks.ru>.
4. Коломыц О.Н., Савеленко В.М. Методические подходы к оценке инновационно-инвестиционного потенциала и перспектив инновационного развития социально-экономических систем // Экономика и управление: проблемы, решения. 2017. Т. 5. № 12. С. 5-8.
5. Инвестиционный меморандум Республики Татарстан на 2018 год // Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 29.12.2017г. №1076.
6. Министерство экономики Республики Татарстан // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.mert.tatarstan.ru/>
7. Швец И.Ю. Методологические подходы к оценке социально-экономического потенциала устойчивого развития // Экономика и управление: проблемы, решения. 2017. Т. 1. № 3. С. 17-26.

## ОЦЕНКА ИНФРАСТРУКТУРНОГО ПОТЕНЦИАЛА МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

**В.М. Болотова**, начальник отдела  
сводных статистических работ  
Волгоградстата

**А.Н. Барашова**, ведущий специалист-эксперт  
Волгоградстата

*В статье приведен анализ инфраструктуры городских округов и муниципальных районов Волгоградской области в 2016 г., выявлены районные различия в уровне развития инфраструктуры, построен рейтинг муниципальных образований по обеспеченности объектами социальной инфраструктуры.*

*Ключевые слова: инфраструктура, инфраструктурный потенциал, муниципальное образование, городской округ, муниципальный район, рейтинг, коэффициент обеспеченности, диаграмма размаха («ящик с усами»)*

## ASSESSMENT OF THE INFRASTRUCTURE POTENTIAL OF MUNICIPALITIES OF THE VOLGOGRAD REGION

**V.M. Bolotova, A.N. Barashova**

*The article gives an analysis of the infrastructure of urban districts and municipal districts of the Volgograd region in 2016, districts differences in the level of infrastructure development, the rating of municipal formations on provision with social infrastructure objects.*

*Key words: infrastructure, infrastructure potential, municipal formation, urban districts, municipal districts, rating, coefficient of provision, span diagram («box plot»)*

### Литература:

1. Малиновская, Н.А. Исследование инфраструктурного комплекса региона / Н.А. Малиновская // Российское предпринимательство. - 2011. - №9 (2). – С. 82-86.
2. База данных показателей муниципальных образований по Волгоградской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.gks.ru/dbscripts/munst/munst18/DBInet.cgi> – Загл. с экрана. – 27.11.2017.
3. Города и районы Волгоградской области. 2016: стат. обозрение / Терр. орган Фед. службы гос. статистики по Волгоград. обл. – Волгоград : Волгоградстат, 2017. – 216 с.
4. Мастицкий С.Э. Методическое пособие по использованию программы STATISTICA при обработке данных биологических исследований. – Мн.: РУП «Институт рыбного хозяйства», 2003. – 76 с.
5. Развитие инфраструктуры муниципальных образований Волгоградской области: аналитический обзор / Терр. орган Фед. службы гос. статистики по Волгоград. обл. – Волгоград : Волгоградстат, 2017. – 64 с.

## ИННОВАЦИИ, ИНВЕСТИЦИИ И МЕНЕДЖМЕНТ

## МОДЕЛИРОВАНИЕ ПРОЦЕССОВ РЕНОВАЦИИ АВТОКОМПОНЕНТОВ В СИСТЕМЕ АВТОРЕЦИКЛИНГА

**Т.В. Малышева**, кандидат экономических наук,  
доцент кафедры логистики и управления,  
Казанский национальный исследовательский  
технологический университет

**А.И. Шинкевич**, доктор экономических наук,  
профессор, заведующий кафедрой логистики и управления,  
Казанский национальный исследовательский  
технологический университет

**И.А. Еремеев**, магистрант кафедры логистики и управления,  
Казанский национальный исследовательский  
технологический университет

*В статье рассматриваются организационные аспекты бизнес-процессов на предприятиях авторециклинга и методические подходы к оценке эффективности процессов реновации автотранспортного парка. Проведен анализ законодательной базы и тенденций развития рынка авторециклинга в Российской Федерации. Осуществлено моделирование процессов реновации автокомпонентов в системе авторециклинга в условиях отечественной производственной базы, а также моделирование структуры и функций системы авторециклинга с учетом интегрированного контроллинга и технологии «кросс-докинг». Предложен методический подход к оценке эффективности предприятия реновации в системе авторециклинга.*

*Ключевые слова: авторециклинг, реновация автокомпонентов, функциональное моделирование, интегрированный контроллинг, кросс-докинг, индекс реновации*

## MODELING OF PROCESSES OF RENOVATION OF AVTOKOMPONENTOV SYSTEM AUTORECYCLING

**T.V. Malysheva, A.I. Shinkevich, I.A. Eremeev**

*The article considers the organizational aspects of business processes at auto recycling enterprises and the study of methodological approaches to the evaluation of the efficiency of the renovation of a fleet of vehicles. The analysis of the legislative base and development trends of the auto-recycling market in the Russian Federation is carried out. The modeling of the processes of renovation of auto-components in the system of auto-recycling in the conditions of the domestic production base, modeling of the structure and functions of the auto-recycling system taking into account integrated controlling and cross-docking technology is carried out. A methodical approach to the evaluation of the efficiency of the renovation enterprise in the system of autorecycling is offered.*

*Key words: auto recycling, renovation of auto components, functional modeling, integrated controlling, cross-docking, renovation index*

## Литература:

1. Аналитическое агентство «Автостат». Электронный ресурс. Режим доступа: <https://www.autostat.ru/>.
2. Трофименко К.Ю., Трофименко Ю.В. Региональный подход к решению проблемы утилизации транспортных средств Российской Федерации // Известия Самарского научного центра Российской академии наук, 2014. – №1(7), т. 16. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/>.
3. Программа утилизации автомобилей 2018. Электронный ресурс Режим доступа: <https://программа-утилизации.рф/goroda/ussuriysk/>.
4. Мураткин Г.В. Рециклинг технических средств // Учебное пособие. – М.: Тольятти, 2016. – 26 с.
5. Митрохин Н.Н., Павлов А.С. Утилизация и рециклинг автомобилей // Учеб. Пособие. – М.: МАДИ, 2015ю – 120 с.

6. Кандилов В.П., Малышева Т.В. Конкурентоспособность производителей Республики Татарстан и перспективы развития товарных рынков в условиях вступления в ВТО // Экономический вестник Республики Татарстан, 2012. - №4. – С. 29-38.

7. Кравченко И.Н., Гладков В.Ю. Утилизация и рециклинг техники в агропромышленном комплексе // Учебное пособие. – М.: Бибком, 2016. – 241 с.

8. Сергеев В.И. Исследование состояния логистического контроллинга на российских предприятиях. Опубликовано 2013, № 4 (57). Электронный ресурс. Режим доступа: <http://lscm.ru/index.php/ru/roavtoram/itemlist/category/>.

9. Трифилова А.А. Маркетинговая логистика: учеб. пособие // Нижегород. гос. архит.-строит. ун-т –Н. Новгород: ННГАСУ, 2011. – 83 с. 6.

10. Бром А.Е. Проектирование комплекса интегрированной логистической поддержки жизненного цикла наукоемкой продукции // Вестник Волжского университета им. В.Н. Татищева. – 2015. – № 1 (23). – С. 5-10.

## ТРЕНДЫ ИННОВАЦИЙ В ЭЛЕКТРОННОЙ ЭКОНОМИКЕ

**С.С. Кудрявцева**, кандидат экономических наук, доцент,  
Казанский национальный исследовательский  
технологический университет  
**К.О. Иванцова**, магистрант  
Казанский национальный исследовательский  
технологический университет

*В статье проанализированы основные тенденции развития цифровой экономики в России, приведена сравнительная характеристика со странами мира. Систематизированы тренды по таким показателям, как: валовая добавленная стоимость сектора информационно-коммуникационных технологий в формировании валового внутреннего продукта, инвестиции в основной капитал, структура отгруженной продукции, в том числе инновационной, затраты на технологические инновации. Проанализированы экономические и организационные факторы, сдерживающие инновационную активность предприятий сектора информационных и коммуникационных технологий. В разрезе видов экономической деятельности проведен обзор предприятий предпринимательского сектора, использующих EDI-системы, RFID-технологии, CRM-системы, ERP-системы, SCM-системы. Обозначены тренды и преимущества использования технологии блокчейн, способной обеспечить импульс для повышения конкурентоспособности структурообразующих секторов российской экономики.*

*Ключевые слова: цифровая экономика, информационно-коммуникационные технологии, валовая добавленная стоимость, инновационная продукция, инновационная деятельность, инновационный потенциал, EDI-системы, RFID-технологии, CRM-системы, ERP-системы, SCM-системы, блокчейн, внедрение*

## TRENDS OF INNOVATIONS IN THE ELECTRONIC ECONOMY

**S.S. Kudryavtseva, K.O. Ivantsova**

*The article analyzes the main trends in the development of the digital economy in Russia, compares them with the countries of the world. Trends in such indicators as: gross value added of the sector of information and communication technologies in the formation of gross domestic product, investment in fixed assets, the structure of shipped products, including innovation, the cost of technological innovation are systematized. The economic and organizational factors constraining innovative activity of the enterprises of sector of information and communication technologies are analyzed. In the context of types of economic activity the review of enterprises of the business sector using EDI-systems, RFID-technologies, CRM-systems, ERP-systems, SCM-systems is carried out. The trends and advantages of the use of blocking technology, which can provide an impetus for increasing the competitiveness of the structure-forming sectors of the Russian economy are denoted.*

*Key words: digital economy, information and communication technologies, gross added value, innovative products, innovative activity, innovative potential, EDI-systems, RFID-technologies, CRM-systems, ERP-systems, SCM-systems, blockchain, implementation*

### Литература:

1. Программа развития цифровой экономики в Российской Федерации до 2035 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://spkurdyumov.ru/uploads/2017/05/strategy.pdf>.
2. Глазьев, С.Ю. Кризис и окна возможностей / С.Ю. Глазьев [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.specnaz.ru/articles/191/1/1681.htm>.
3. Краснова, О.М. Тенденции развития инновационной деятельности в Республике Татарстан / О.М. Краснова, С.С. Кудрявцева // Экономический вестник Республики Татарстан. 2017. № 2. С. 50-59.
4. Индикаторы цифровой экономики: 2018: статистический сборник / Г.И. Абдрахманова, К.О. Вишневецкий, Г.Л. Волкова, Л.М. Гохберг и др. – М.: НИУ ВШЭ, 2018. – 268 с.
5. Цифровая экономика: краткий статистический сборник / Г.И. Абдрахманова, Л.М. Гохберг, А.В. Демьянова и др. – М.: НИУ ВШЭ, 2018. – 96 с.
6. Виас, Р. К. Гиганты интернета: убьет ли блокчейн динозавров электронной коммерции [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.forbes.ru/tehnologii/362179-giganty-interneta-ubet-li-blokcheyn-dinozavrov-elektronnoy-kommercii>.

## УПРАВЛЕНИЕ ФОРМИРОВАНИЕМ ПОРТФЕЛЕЙ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ РЕГИОНАЛЬНОГО НЕФТЕГАЗОХИМИЧЕСКОГО КЛАСТЕРА

**И.Л. Беилин**, магистрант кафедры логистики и управления,  
Казанский национальный исследовательский  
технологический университет  
**В.В. Хоменко**, доктор экономических наук,  
профессор, вице-президент  
Академия наук Республики Татарстан

*За последние десятилетия изменения в мировой экономике и появление глобальных цепочек добавленной стоимости (GVC) повысили интерес к пониманию условий взаимодействия внутри и между регионами. Для компаний необходимость выбора правильного места конкретных видов деятельности стала не оперативной, а стратегической задачей. В странах, регионах и городах конкуренция повысила уровень понимания того, как увеличить производительность и привлечь предприятия на конкретные территории, помимо механизмов предоставления выгодных условий для субсидий и низких издержек. Кластерные инициативы с участием различных заинтересованных сторон оказались одним из наиболее эффективных инструментов развития инновационной инфраструктуры регионального нефтегазохимического сектора экономики. В статье рассматривается применение концепции кластеризации в ресурсоемкой, зависящей от нефти и газа экономике.*

*Ключевые слова: глобальные цепочки добавленной стоимости, кластерное экономическое развитие, экономическая политика, инновационный химический проект, чистый дисконтированный доход, внутренняя норма рентабельности*

## MANAGING THE FORMATION OF PORTFOLIO OF INNOVATIVE PROJECTS IN THE ECONOMIC SYSTEM OF THE REGIONAL OIL AND GAS-CHEMICAL CLUSTER

**I.L. Beilin, V.V. Khomenko**

*In recent decades, changes in the global economy and the emergence of global value chains (GVC) have increased interest in understanding the conditions of interaction within and between regions. For companies, the need to choose the right place for specific activities has become a strategic rather than operational task. For countries, regions and cities, competition has raised awareness of how to increase productivity and engage enterprises in specific areas, in addition to mechanisms to provide favourable conditions for subsidies and low costs. Cluster initiatives with the participation of various stakeholders have proved to be one of the most effective tools for the development of innovative infrastructure of the regional petrochemical sector of the economy. The article discusses the application of the concept of clustering to resource-intensive, oil-and gas-dependent economies.*

*Key words: global value chains, cluster economic development, economic policy, innovative chemical project, net discounted income, internal rate of return*

### Литература:

1. Guanghai Xiong, 2017, Risk management and research of large coal chemical projects, Chemical Engineering Transactions, 59, 1099-1104.
2. Yan Y., Li J., Yue J.H., Zhao L., 2016, Study on pca-lda for fast identifying the type of coal mine water with lif technology, Chemical Engineering Transactions, 51, 1135-1140
3. Xu X.G., Liu Z.X., Yue J.H., 2016, Response characteristics of collapse column in coal mining working face by geoelectric transillumination method, Chemical Engineering Transactions, 51, 1087-1092
4. For one recent exception, see G. Hamel, "The Why, What and How of Management Innovation," Harvard Business Review 84 (February 2006): 72–83.
5. Cormos A.M., Cormos C.C., 2014, Investigation of hydrogen and power co-generation based on direct coal chemical looping systems, International Journal of Hydrogen Energy, 39(5), 2067-2077.
6. Guo Q., Cheng Y., Liu Y., Jia W., Ryu H., 2014, Coal chemical looping gasification for syngas generation using an iron-based oxygen carrier, Industrial & Engineering Chemistry Research, 53(1), 78-86.
7. Li Q., Wei Y., Chen Z., 2016, Water-ccus nexus: challenges and opportunities of china's coal chemical industry, Clean Technologies and Environmental Policy, 18(3), 775-786.



8. Nadvi, K. and Halder, G. (2005) 'Local clusters in global value chains: exploring dynamic linkages between Germany and Pakistan', *Entrepreneurship and Regional Development*, Vol. 17, No. 5, pp.339–363.
9. Hausmann, R. and Klinger, B. (2007) The Structure of the Product Space and the Evolution of Comparative Advantage, CID Working Paper No. 146, April 2007.
10. Cooke, P. (2001) 'Regional innovation systems, clusters, and the knowledge economy', *Industrial and Corporate Change*, Vol. 10, No. 4, pp.945–974.
11. Delgado, M., Porter, M.E. and Stern, S. (2007) When Do Clusters Matter for Regional Economic Performance (mimeo), Harvard Business School.
12. Porter, M.E., Ketels, C.H.M. and Delgado, M. (2007) 'The microeconomic foundations of prosperity: findings from the business competitiveness index, in: *Global Competitiveness Report 2007-2008*, Palgrave Macmillan, London.
13. Porter, M.E., Ketels, C.H.M., Miller, K. and Bryden, R. (2004) Competitiveness in Rural U.S. Regions: Learning and Research Agenda, Prepared for the Economic Development Administration (EDA), U.S. Department of Commerce, Washington DC.
14. Porter, M.E. and Ketels, C.H.M. (2007) Competitiveness in the Global Economy: Sweden's Position, Presentation given to the Globalization Council of the Swedish government.
15. Porter, M.E. and Ketels, C.H.M. (2008) Russian Competitiveness at the Crossroads, Center for Strategic Research, Moscow.
16. Best, M. (2001) *The New Competitive Advantage*, Oxford University Press, Oxford.
17. Chesbrough, H. (2003) *Open Innovation*, Harvard Business School Press, Boston.
18. Ernst, D. (2000) Carriers of Cross Border Knowledge Diffusion: Information Technology and Global Production Networks, East West Center, Honolulu, HI.
19. Ernst, D. (2001) 'Global production networks and the changing geography of innovation systems: implications for developing countries', *Journal of the Economics of Innovation and New Technologies* (Special issue on 'Integrating Policy Perspectives in Research on Technology and Economic Growth', by Bartzokas, A. and Teubal, M. (Eds)).
20. Ernst, D. (2008) The New Geography of Innovation: Asia's Role in Global Innovation Networks, Special USAPC Presentation on 14 February 2008, the East-West Center, Washington.
21. Ketels, C.H.M. (2007) The Role of Clusters in the Chemical Industry, EPCA, Brussels.
22. Ketels, C.H.M., Lindqvist, G., Protsiv, S. and Sölvell, Ö. (2007) Geographic Concentration in Europe and the United States (mimeo), Stockholm School of Economics.
23. Ketels, C.H.M. and Sölvell, Ö. (2006a) State of the Region-Report 2006: The Top of Europe in Global Competition, Baltic Development Forum, Copenhagen.
24. Ketels, C.H.M. and Sölvell, Ö. (2006b) Clusters in the EU-10 New Member Countries, European Commission – DG Industry, Brussels.
25. Lindqvist, G., Sölvell, Ö. and Ketels, C.H.M. (2003) The Cluster Initiative Greenbook, Ivory Tower, Stockholm.
26. Gereffi, G., Humphrey, J. and Sturgeon, T. (2005) 'The governance of global value chains', *Review of International Political Economy*, Vol. 12, No. 1, pp.78–104.
27. Turner R., Ledwith A., Kelly J. (2012) Project management in small to medium-sized enterprises Tailoring the practices to the size of company. *Management Decision*, Vol. 50 No. 5, 2012, pp. 942-957.
28. <https://www.examples.com/business/cluster-analysis.html>.
29. Беилин И.Л., Архиреев В.П., Галибеев С.С. Изучение анионой сополимеризации пропиленкарбоната с изоцианатами // Вестник Казанского технологического университета. 2004. № 1. С. 369-374.
30. Беилин И.Л., Архиреев В.П., Нефедова М.А. Синтез и структура новых сополимеров циклических карбонатов с моноизоцианатами // Пластические массы. 2006. № 1. С. 23-27.
31. Беилин И.Л. Прикладные свойства новых сополимеров циклических карбонатов с изоцианатами различного строения // Пластические массы. 2006. № 4. С. 19-22.

## ТЕНДЕНЦИИ СФЕРЫ УСЛУГ НА МАКРО И МЕЗОУРОВНЕ

**Т.И. Клименко**, кандидат экономических наук, доцент  
заместитель декана по научной работе,  
Казанский инновационный университет  
им. В.Г. Тимирязова

*В статье на основе систематизации научных подходов по формированию цепочек добавления ценности в секторах экономики, обобщены тенденции развития отраслей сферы услуг на макро и мезоуровне. Основные положения и выводы статьи могут быть использованы при определении факторов влияния секторов сферы услуг на устойчивое развитие экономических систем на разных уровнях управления.*

*Ключевые слова: сфера услуг, цепочка добавления ценности, бизнес-процессы, объем платных услуг, виды услуг, позиционирование, макро и мезоуровень экономических систем*

### TRENDS OF SERVICES IN MACRO AND MESO LEVEL

**T.I. Klimenko**

*In the article, based on the systematization of scientific approaches to the formation of value chains in the economic sectors, the trends in the development of the services sectors at the macro and meso levels are generalized. The main provisions and conclusions of the article can be used in determining the factors affecting the services sectors in the sustainable development of economic systems at different levels of government.*

*Key words: services, value addition chain, business processes, the volume of paid services, types of services, positioning, macro and meso level of economic systems*

#### Литература:

1. Смирнова А.А., Шавандина И.В., Смирнов Н.А., Бородавко Е.И. Исследование рынка коммерческих услуг как важного элемента функционирования малого и среднего предпринимательства // Московский экономический журнал. 2016. № 2. С. 31.
2. Абрютин М.С. Добавленная стоимость и прибыль в системе микро -и макроанализа финансово-экономической деятельности // Финансовый менеджмент. 2014. № 2. С. 296.
3. Зайченко С. А. Развитие инноваций в сфере услуг // Форсайт. 2007. № 1. С. 30.
4. Климова Е.А., Косинец Т.В. Роль сферы услуг в становлении экономики инновационного типа. Особенности инновационного развития туризма [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docplayer.ru/420747-Rol-sfery-uslug-v-stanovlenii-ekonomiki-innovacionnogo-tipa-osobennosti-innovacionnogo-razvitiya-turizma.html> (дата обращения: 5.12.17).
5. Лясников Н.В., Дудин М.Н., Толмачев О.М. Роль инноваций и технологий в развитии предпринимательских структур производственно-промышленного сектора // Путеводитель предпринимателя. 2013. № 21. С. 193-200.
6. Милорадов К. Применение CRM для повышения эффективности деятельности предприятий индустрии гостеприимства // РИСК. 2012. № 2. С. 55-58.
7. Краснова О.М., Галдина А.А. Валовой региональный продукт и оценка ненаблюдаемой деятельности в Республике Татарстан // Экономический вестник Республики Татарстан. 2014. № 2. С. 15-21.
8. Кудрявцева С.С., Шинкевич А.И. Адаптивное моделирование инновационной деятельности открытых национальных инновационных систем // Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского. Серия: Социальные науки. 2016. № 2. С. 39-48.
9. Porter M. E., Kramer M. R. Strategy and Society: The Link Between Competitive Advantage and Corporate Social Responsibility // Harvard Business Review. 2006. December. Pp. 78-92.
10. Материалы сайта Росстата [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.gks.ru>.
11. Материалы сайта Татарстанстата [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.tatstat.ru>.  
Российский статистический ежегодник. 2016: Стат.сб. / Росстат. – М., 2015. 728 с.

## МОДЕЛИРОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ СФЕРЫ СПОРТИВНЫХ УСЛУГ

**Р.У. Ногуманов**, аспирант кафедры логистики и управления,  
Казанский национальный исследовательский  
технологический университет

*В статье проведена оценка экономической эффективности рынка спортивных услуг, в том числе эффективность проведения крупных спортивных мероприятий и предоставления платных спортивных услуг. На основе статистических данных представлена кластеризация образовательных организаций высшего образования в сфере физической культуры и спорта с целью выявления перспективных с точки зрения инновационного потенциала учреждений. Кроме того, построена факторная модель показателей, характеризующих экономический потенциал развития спортивной образовательной среды, позволяющая определить направления модернизации сферы спортивных услуг.*

*Ключевые слова: спортивные услуги, экономическое развитие, инновационная деятельность, экономико-математическое моделирование*

## MODELING OF ECONOMIC DEVELOPMENT MANAGEMENT OF SPORTS SERVICES

**R.U. Nogumanov**

*The article assesses the economic efficiency of the sports services market, including the effectiveness of major sports events and the provision of paid sports services. On the basis of statistical data, clustering of educational organizations of higher education in the field of physical culture and sports was carried out in order to identify promising institutions in terms of innovative capacity. In addition, a factor model of indicators characterizing the economic potential of the development of the sports educational environment has been constructed, which makes it possible to determine the directions of sports services' modernization.*

*Key words: sports services, economic development, innovation, economic and mathematical modeling*

### Литература:

1. Смирнов М.О. Инновационный менеджмент в сфере физической культуры и спорта: концептуальные особенности // Современные научные исследования и инновации. 2013. № 11 [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://web.snauka.ru/issues/2013/11/28477>.
2. Иванов, В.Ю. Роль и место государственных мегаобъектов событийно-стратегического назначения в сбалансированности территориального развития Российской Федерации / В.Ю. Иванов, Н.В. Горшкова // Управление экономическим развитием. – 2016. – №4 (37). – С. 104-113.
3. Кручинина, Р.С. Инновационное развитие физкультурно-спортивных организаций в экономике России / Р.С. Кручинина, Н.А. Ульяшина. – Калуга: Издательство ДЮСШ «Вымпел», 2012. – 42 с.
4. Форма № 1-ФК. Сведения о физической культуре и спорте по состоянию на 31 декабря 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016 гг. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://www.minsport.gov.ru/sport/physical-culture/statisticheskaya-inf/>.
5. Ногуманов Р.У. Специфика инновационной деятельности в сфере физкультурно-спортивных услуг / Р.У. Ногуманов, А.И. Шинкевич, Ф.Ф. Галимулина // Экономический вестник Республики Татарстан. – 2016. – №4. – С.52-57. – 0,38 п.л.
6. Информационная система анализа деятельности образовательных организаций в сфере высшего и среднего профессионального образования [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://indicators.miccedu.ru/indicators/>.

## НАУЧНЫЕ РАБОТЫ МОЛОДЫХ ИССЛЕДОВАТЕЛЕЙ

### СОВМЕСТНОЕ ВНЕДРЕНИЕ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА И УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ КОНЦЕПЦИИ ТЕОРИИ ОГРАНИЧЕНИЙ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

**П.О. Михалевич**, магистрант программы «Финансовая аналитика»,  
Институт управления, экономики и финансов  
ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский)  
федеральный университет»

*Целью данного исследования является определение роли теории ограничений и бережливого производства в улучшении производственной системы предприятия. В статье рассмотрена и проанализирована концепция бережливого производства и теории ограничений, их основные сходства и различия. Данное исследование проводилось на основе зарубежного и отечественного опыта, публикаций периодической печати и монографий. В результате исследования сделан вывод о ведущей роли бережливого производства в производственной системе предприятия.*

*Ключевые слова:* бережливое производство, TPS, теория ограничений, Упрощенный барабан-буфер-канат (УББК), Эли Голдратт, Оded Коуэн

### THE JOINT IMPLEMENTATION OF LEAN MANUFACTURING AND MANAGEMENT CONCEPTS OF THE THEORY OF CONSTRAINTS AS A TOOL FOR IMPROVING ENTERPRISE EFFICIENCY

**P.O. Mikhalevich**

*The purpose of this study is to define the role of constraint theory and lean production in improving the production system of an enterprise. The article considers and analyzes the concept of lean production and the theory of constraints, their basic similarities and differences. This study was conducted on the basis of foreign and domestic experience, publications of periodicals and monographs. As a result, a conclusion was made about the leading role of lean production in the production system of the enterprise, since it is based on the principle of creating value for the consumer, identifying and eliminating losses and unproductive costs in the process of its implementation, increasing the speed of the process, securing pulling operation, reducing costs and elimination of losses, which allows the enterprise to ensure the stable functioning of the improved process.*

*Key words:* lean-production, TPS, theory of restrictions, Simplified Drum-Buffer-Rope (UBKK), Elie Goldratt, Oded Cowen

#### Литература:

1. Как попасть в книгу рекордов Гиннеса - мастер-класс от mazda// [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.up-pro.ru/library/strategy/management/mazda-guinness.html>.
2. В погоне за совершенством: внедрение бережливого производства в компании Боинг// [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://axesgroup.ru/>.
3. "Умное" производство Порше: работаем без складов// [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [http://www.up-pro.ru/library/production\\_management/systems/umnoe-proizvodstvo-porsche.html](http://www.up-pro.ru/library/production_management/systems/umnoe-proizvodstvo-porsche.html).
4. Об утверждении долгосрочной целевой программы "Реализация методики "Бережливое производство" в Республике Татарстан на 2012-2013 годы": постановление от 06 февраля 2012 года N 85//.
5. Эли М. Голдратт. Стоя на плечах гигантов. Производственные концепции и их отражение в прикладных решениях. Пример Hitachi Tool Engineering// Теория ограничений. Создание решающего конкурентного преимущества. – Киев, 2009.
6. Теория ограничений и бережливое производство вместе// [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.up-pro.ru/library/production\\_management/lean/vmeste\\_teorija\\_ograicheij\\_i\\_berezhlyvoe\\_proizvodstvo.html](http://www.up-pro.ru/library/production_management/lean/vmeste_teorija_ograicheij_i_berezhlyvoe_proizvodstvo.html)

## ИНДЕКС ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИЙ НЕФТЕГАЗОВОГО СЕКТОРА РОССИИ

**Б.Т. Якупов**, магистрант программы «Финансовая аналитика»  
Институт управления, экономики и финансов,  
Казанский (Приволжский) федеральный университет

*В статье предлагается разработка индекса инвестиционной привлекательности пяти российских компаний нефтегазового сектора на основе 20 финансовых коэффициентов. Финансовые коэффициенты, включенные в выборку, охватывают 5 групп показателей. С помощью разработанной методики, финансовые коэффициенты объединяются в единый показатель, учитывающий влияние каждого финансового коэффициента посредством весовых значений. Приводится доказательство применимости методики с помощью корреляции значений интегрального коэффициента и цен акций компаний.*

*Ключевые слова:* инвестиционная привлекательность, финансовые коэффициенты, нефтегазовый сектор, эмитенты, акции, финансовая отчетность

## INVESTMENT ATTRACTIVENESS INDEX OF OIL AND GAS COMPANIES OF RUSSIA

**B.T. Yakupov**

*The article proposes the development of an index of investment attractiveness of five Russian oil and gas companies based on 20 financial coefficients. The financial coefficients included in the sample cover 5 groups of indicators. Using the developed methodology, the financial coefficients are combined into a single indicator that takes into account the impact of each financial ratio by weight values. The proof of the applicability of the method is given by the correlation of the values of the integral coefficient and the prices of company shares.*

*Key words:* investment attractiveness, financial ratios, oil and gas sector, issuers, shares, financial reports

### Литература:

1. Ростиславов Р.А. Методы оценки инвестиционной привлекательности предприятия / Р.А. Ростиславов // Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки. – 2009. - №2-2. – С. 153-157.
2. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие / Г.В. Савицкая. – 7-е изд., испр. – Мн.: Новое знание, 2002. – 704 с.
3. Семенова Ю.А., Батукова Л.Р. Итоговая рейтинговая оценка финансового состояния предприятия / Ю.А. Семенова, Л.Р. Батукова // Актуальные проблемы авиации и космонавтики. – 2011. - №7. – С. 141-142.
4. Финансовый портал Investing.com [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://ru.investing.com>
5. Любек Ю.В. Рейтинговые показатели оценки финансового состояния горного предприятия / Ю.В. Любек // Записки горного института. – 2009. – С. 55-61.

**АНАЛИТИЧЕСКИЕ ОБЗОРЫ****ДЕЛОВАЯ АКТИВНОСТЬ ПРОМЫШЛЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН В ИЮНЕ 2018Г.**

**Территориальный орган Федеральной службы  
государственной статистики по Республике Татарстан**

*Аналитический обзор отражает обобщенное состояние предпринимательского поведения руководителей крупных средних предприятий Республики Татарстан, осуществляющих свою деятельность в сфере производства. Обзор содержит информацию, позволяющую по ответам руководителей о выпуске продукции, остатках и спросе на нее, запасах сырья и материалов, изменении прибыли и цен охарактеризовать экономическую деятельность организаций. Кроме того, обзор содержит информацию о факторах, ограничивающих деятельность промышленных организаций. Полученная в результате обобщения оценок руководителей организаций информация может быть использована для оперативного анализа состояния экономики, оценки возможной краткосрочной перспективы развития организаций, а также для выявления влияния факторов на деловую активность.*

*Ключевые слова: деловая активность, промышленные организации, экономическая ситуация, спрос, выпуск продукции, факторы, ограничивающие деятельность организаций*

**BUSINESS ACTIVITY OF THE INDUSTRIAL ORGANIZATIONS IN THE REPUBLIC OF TATARSTAN IN JUNE 2018**

**Territorial organ of the Federal State of  
Statistics Service of the Republic of Tatarstan**

*The analytical review represents total state chief's entrepreneurial behavior of large and medium enterprises the Republic of Tatarstan, which doing activity in industrial sphere. The review contains information with chief's answers about output, residues, demand, stocks of raw materials, profit, price, which characterizes economic activity of enterprises. In addition, the survey provides information on the factors limiting the activity of industrial organizations. This information may be used for operational analysis of economy's state, assessment of possible short term of enterprise's development and factors, which influence business activity.*

*Key words: business activity, industrial enterprises, economic situation, demand, output, factors that restrict activity of enterprises*